

# Modelo de Plano de Ação a 90 dias

O documento que estrutura o plano apresentado no fim do programa: um objetivo, cinco métricas, três pontos de controlo. Cabe numa folha porque um plano que não cabe numa folha não é seguido.

DOCUMENTO 03 DE 03

PARA PREENCHER

PEDROBRITOXAVIER.PT

Noventa dias é o prazo em que uma mudança de método ainda se lembra de onde veio e já teve tempo de produzir número. Menos do que isso mede entusiasmo; mais do que isso mede outra coisa qualquer.

## As três regras

### REGRA

### PORQUÊ

**Um objetivo, não quatro**

Quatro objetivos são zero objetivos. O segundo já está a competir com o primeiro pelo mesmo tempo.

**Métricas semanais, não mensais**

Uma métrica mensal só avisa quando já não dá para corrigir.

**Cada linha tem um nome**

Uma responsabilidade partilhada por três pessoas não é de ninguém.

**Antes de preencher.** Escreva primeiro o que quer que esteja diferente ao dia 90 e só depois as métricas.  
Quem começa pelas métricas acaba a medir o que já media.

#### IDENTIFICAÇÃO

EQUIPA OU PESSOA

RESPONSÁVEL PELO PLANO

DATA DE INÍCIO

DATA DO DIA 90

#### O OBJETIVO

O QUE ESTÁ DIFERENTE AO DIA 90, NUMA FRASE COM UM NÚMERO

PORQUE É QUE ESTE OBJETIVO E NÃO OUTRO

#### AS CINCO MÉTRICAS

MÉTRICA

HOJE

AO DIA 90

QUEM MEDE

AS TRÊS PRÁTICAS A INSTALAR

| PRÁTICA | FREQUÊNCIA | QUEM CONDUZ |
|---------|------------|-------------|
|         |            |             |
|         |            |             |
|         |            |             |
|         |            |             |

PONTOS DE CONTROLO

| MOMENTO | DATA | O QUE SE DECIDE NESSE DIA |
|---------|------|---------------------------|
| Dia 30  |      |                           |
| Dia 60  |      |                           |
| Dia 90  |      |                           |

O QUE FICA DE FORA

TRÊS COISAS QUE A EQUIPA DEIXA DE FAZER PARA HAVER TEMPO PARA ESTAS

---

---

---

RISCOS ASSUMIDOS

O QUE PODE CORRER MAL

SINAL DE ALARME

O QUE SE FAZ NESSE CASO

---

---

---

Ao dia 90, o plano não se avalia por ter sido cumprido. Avalia-se por ter mudado alguma coisa que ainda esteja de pé no dia 120.